

Vad är affärsmässiga drivkrafter för arbetsmiljöarbetet? Räcker personalekonomi?"

Ann-Beth Antonsson
IVL Svenska Miljöinstitutet
KTH, Avdelningen för ergonomi

ESS Frukostmöte 2010-05-04

Visst lönar sig väl arbetsmiljö?

- Lönar sig alla arbetsmiljöförbättringar?
- Företagsekonomiskt eller samhällsekonomiskt perspektiv?
- Finns det några risker med att motivera arbetsmiljöförbättringar med lönsamhet?

Hur fungerar personalekonomiska argument?

- Attitydpåverkande?
- Motiverande?

Ni kan tjäna på
bättre arbetsmiljö.
Färre sjukskrivna är
ju direkt lönsamt



Men vi har ju så få
sjukskrivna ...

Om arbetsmiljö ska motiveras av personalekonomi ...

- ... kommer många att känna sig mindre berörda & motiverade, till exempel
 - småföretag har i genomsnitt betydligt färre sjukdagar än stora företag
 - stora företag med låga sjukskrivningar

Andra problem med ekonomiska argument

- I företagets & chefens perspektiv
 - Hur trovärdigt är argumentet
 - Vägs mot alternativa investeringar
 - Hur trovärdiga och lönsamma är alternativa investeringar
 - Hur tillförlitlig är kalkylen på återbetalningstid
- Ger man sig in i företagsekonomiska diskussioner, måste man förstå grunderna i företagsekonomi

Om trovärdighet

- Allmänt eller specifikt argument?
- Hur sannolikt att lönsamhetsargumentet är sant också för mitt företag / min verksamhet?
- Hur trovärdig är den som framför argumentet?

En alternativ approach: Affärsnytta

- Affärsnytta är sådant som företaget har nytta av i sin verksamhet utan att det för den skulle absolut måste räknas om till pengar
- Affärsnytta kopplar till
 - produktivitet
 - kvalitet
 - kundnöjdhet
 - en väl fungerande organisation
 - verksamhet som flyter på bra, utan störningar
 - anställda som ägnar sin tid åt "rätt" saker

Leder bra arbetsmiljö till affärsnytta?

Exemplet städföretag

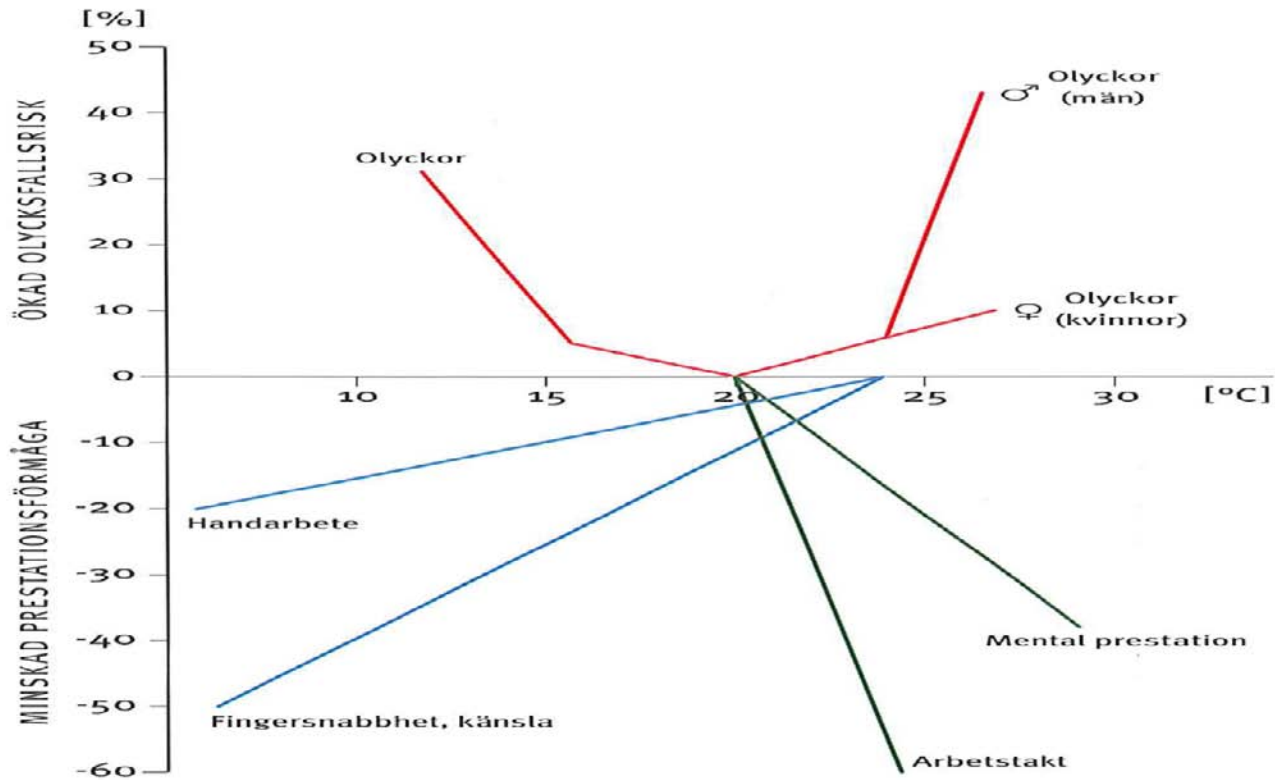
- Rapporten
- Städföretag som ligger före och tjänar på det. Kan vi lära av goda exempel och vad kan vi lära?
IVL-rapport B 1720
- Benchmarking för städföretag. [Jämför ditt företag med andra bra företag](#)

Exemplet svetsning

- Undvik hälsorisker med svetsning – skapa en bra arbetsmiljö
- **Svetsa rätt** – proffsig svetsning
 - bra kvalitet
 - hög produktivitet
 - skickliga svetsare som håller fram till pensionen
- Genom
 - bra arbetsställning vid svetsning (kvalitet & produktivitet)
 - fungerande utsug (håller fram till pension)
 - bra klimat i svetslokalen (kvalitet och produktivitet)

Svetsning är ett precisionsarbete

Vad betyder klimatet för kvalitet & produktivitet?



En schematisk och förenklad bild över hur den fysiska och mentala prestationen och olycksfallsfrekvensen ändras när temperaturen skiljer sig från komforttemperaturen. Komforttemperaturen ändras då beklädnad och aktivitet ändras. Exemplet i figuren gäller för ett rörligt arbete med beklädnad 0,6 clo eller ett stillasittande arbete med beklädnad 1,0 clo. (Wyon D: VVS&Energi nr 3 1986.)